

Số: 170/BC-HĐQT

Nam Định, ngày 10 tháng 04 năm 2026

BÁO CÁO
KIỂM ĐIỂM NHIỆM KỲ 2021-2026 CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CÔNG TY CỔ PHẦN MÔI TRƯỜNG NAM ĐỊNH

- Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội thông qua ngày 17/6/2020 và có hiệu lực từ ngày 01/01/2021;
- Căn cứ điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Môi trường Nam Định được sửa đổi, bổ sung và thông qua tại Đại hội ĐCĐ thường niên năm 2023;

Thực hiện chức trách, nhiệm vụ của HĐQT trong lãnh đạo, chỉ đạo hoạt động SXKD của doanh nghiệp trong 5 năm 2021-2026, HĐQT nghiêm túc tự kiểm điểm trước ĐHĐCĐ nhiệm kỳ 2026-2031 như sau:

I. Đặc điểm, tình hình:

1. Thuận lợi:

- Đây là nhiệm kỳ thứ 2 tức là trải qua 10 năm cổ phần hoá doanh nghiệp đến nay các cổ đông góp vốn tại doanh nghiệp mới thực sự thấu hiểu “thế nào là làm chủ”, thế nào là trách nhiệm của các cổ đông đối với doanh nghiệp. Đồng thời mới thấu hiểu được sự khốc liệt của quá trình chuyển đổi mà công ty đã trải qua từ 100% vốn xuống 51% có cổ đông bên ngoài tham gia quản lý lãnh đạo đơn vị.
- Số lượng uỷ viên HĐQT duy trì suốt nhiệm kỳ mặc dù có sự thay đổi về nhân sự do luật doanh nghiệp và quy định của sàn chứng khoán cũng thay đổi nhưng cơ bản những uỷ viên HĐQT có trình độ, năng lực trong lãnh đạo quản lý và điều hành nhất là 2 uỷ viên HĐQT độc lập đều là chủ các doanh nghiệp tư nhân cũng hoạt động trong lĩnh vực VSMT.
- Uy tín, thương hiệu công ty cổ phần môi trường Nam Định làm công tác dịch vụ VSMT trên địa bàn đã đang hoạt động có chất lượng, nên khi chuyển đổi đã được các phường, xã mời gọi yêu cầu đặt hàng làm dịch vụ.



2. Khó khăn, tồn tại:

- Nhiệm kỳ hoạt động của HĐQT 2021-2026 đây là nhiệm kỳ nặng nề nhất, khó khăn nhất về việc lãnh đạo, quản lý điều hành của doanh nghiệp như: Quyết định thoái toàn bộ vốn nhà nước tại doanh nghiệp, mở rộng địa bàn phục vụ khi sáp nhập thành phố Nam Định với huyện Mỹ Lộc, sau đó chấm dứt hoạt động của cấp huyện (tức là xoá chủ đầu tư) và tiếp tục sáp nhập 5 xã của Nam Trực cũ, 2 xã của Vụ Bản cũ hình thành nên 8 phường như hiện nay sau khi sáp nhập Tỉnh.

- Khối lượng công việc yêu cầu phải mở rộng bao phủ địa bàn mới trong khi việc tuyển dụng lao động phổ thông là vô cùng khó khăn của công ty ta nói riêng cũng như “hiệp hội môi trường” nói chung.

- Chủ đầu tư thay đổi cộng với cơ chế chính sách quản lý đầu tư với đơn vị cùng ngành nghề dịch vụ VSMT giữa 3 tỉnh cũ vào tỉnh mới thiếu thống nhất, đồng bộ cũng gây khó khăn trong công việc thanh quyết toán VSMT với chủ đầu tư.

- Cơ chế quản lý tài sản công (Khu liên hợp XLRT) giữa UBND tỉnh với Sở tài chính chưa đưa ra được Quyết định cụ thể ảnh hưởng đến việc mở rộng đầu tư, liên doanh liên kết để giảm tải của khu liên hợp xử lý đã quá tải từ năm 2018 đến nay.

- Chủ đầu tư năm 2026 là 8 phường mới chưa nắm rõ chức năng, nhiệm vụ của tỉnh giao ảnh hưởng đến tiến độ ký hợp đồng đặt hàng với công ty như đơn giá, tần suất quét hè, đường, thu gom, ảnh hưởng rất lớn đến vấn đề đầu tư sản xuất và con người cho việc sản xuất kinh doanh năm 2026. Đồng thời kinh phí phục vụ cho dịch vụ VSMT một số phường quá eo hẹp dẫn đến việc ký hợp đồng chậm và khó khăn. Đến nay vẫn chưa có đơn giá chung làm công tác dịch vụ VSMT trên địa bàn tỉnh mới.

II. Kết quả thực hiện:

- HĐQT là những đ/c có bề dày kinh nghiệm trên thương trường và kinh nghiệm điều hành đã tiếp tục lãnh đạo chỉ đạo công ty từng bước vượt qua những khó khăn đưa công ty ngày càng phát triển và ổn định nhiều mặt.

- Tổng doanh thu, giá trị doanh nghiệp, nộp ngân sách đặc biệt đời sống người lao động ngày một tăng cao cùng với quyền lợi các cổ đông cũng được tăng theo chứng minh bằng số liệu sau:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kết quả thực hiện					Tăng trưởng năm 2025 so với năm 2021
			2021	2022	2023	2024	2025	
1	Doanh thu	Tỷ đồng	76,462	78,704	81,514	84,281	94,609	+ 23,73%
2	Nộp ngân sách nhà nước	Tỷ đồng	5,974	5,081	5,780	5,889	6,578	+ 10,11%
3	Thu nhập bình quân người lao động	Triệu đồng	7,9	8,662	8,850	9,3	10,3	+ 30,38%
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	2,746	2,940	3,307	3,664	4,084	+ 48,72%
5	Lợi tức cổ đông	%	3,5	5,6	7,13	7,5	7,5	+ 114,28%
6	Tổng tài sản	Tỷ đồng	45,930	43,611	44,779	42,110	44,109	-3,96%

- HĐQT tiếp tục dự đoán, dự báo, bàn bạc thống nhất khắc phục khó khăn mở rộng địa bàn dịch vụ VSMT bao phủ và mở rộng ra các địa phương lân cận dưới nhiều hình thức khác nhau: thu gom, vận chuyển, xử lý (Mỹ Phúc, Mỹ Trung, Mỹ Lộc, Mỹ Tân, Vị Khê, Hồng Quang, Thành Lợi, Đại An); vận chuyển xử lý cho xã Nam Lý và đang tiếp tục nghiên cứu đến xã Nam Ninh trong quý II/2026.

- Tiếp tục đầu tư phương tiện xe cuốn ép, xe hooclip, xe điện 3 bánh để giải quyết công tác thu gom khi thiếu lao động và vận chuyển về khu xử lý nhằm tiến tới là công tác thu gom vận chuyển là chủ yếu khi nhà máy đốt rác phát điện hoàn thành.

- HĐQT thực sự là bộ não của hoạt động SXKD của công ty, đã đáp ứng được yêu cầu đổi mới cùng với xu thế của đất nước, qua đây cũng đánh giá được đội ngũ lãnh đạo quản lý của công ty không ngừng trưởng thành trong giai đoạn 2021-2026.

- Phối hợp tốt với các tổ chức chính trị trong công ty như BCH Đảng uỷ, công đoàn, đoàn thanh niên trong hoạt động nhà nước nói riêng và hoạt động phát triển công ty nói chung. Mỗi tổ chức đoàn thể, BCH Đảng uỷ là hạt nhân kết hợp HĐQT tạo cú hích để phát triển cho doanh nghiệp chúng ta như ngày hôm nay. So với đơn vị bạn cùng làm công tác dịch vụ VSMT trong tỉnh và tỉnh bạn, đơn vị chúng ta có

nhiều nổi bật như: thu nhập người lao động cao nhất, chăm sóc sức khoẻ và quan tâm đến người lao động nhất như tai nạn lao động, ốm đau, nghỉ dưỡng công ty chi trả hỗ trợ chi phí viện phí 100% cho người lao động ngoài BHYT đã chi trả, đây là ghi nhận tinh thần sẻ chia với người lao động của HĐQT. BCH Đảng uỷ, BCH công đoàn công ty luôn luôn hỗ trợ trong công tác phong trào, tổ chức hoạt động của doanh nghiệp, cùng với HĐQT tạo thế chân kiềng vững chắc: quyền lợi của cổ đông, đời sống thu nhập người lao động, lợi ích quyền lợi của BCH Đảng uỷ cùng công đoàn công ty.

- Sau sáp nhập tỉnh mới, Công ty cổ phần Môi trường Nam Định cũng là đơn vị luôn đi đầu trong lãnh đạo, quản lý, doanh thu, đời sống người lao động cao nhất và được sự tin tưởng của khách hàng. Đầu năm 2026 công ty chúng ta tiếp tục được 8 phường mới cùng với 02 xã đặt hàng làm dịch vụ VSMT, trong khi các tỉnh bạn bị loại khỏi hoặc co hẹp thị phần VSMT như Thanh Hoá, Hà Nội...

- Để có được kết quả trên HĐQT cũng nghiêm túc kiểm điểm và rút ra những bài học: Tinh thần đoàn kết và sáng tạo trong công việc, quyết liệt trong điều hành, hăng say trong làm việc, nỗ lực phấn đấu hoàn thành nhiệm vụ mà các cổ đông và người lao động tin tưởng giao cho. Muốn vậy từng thành viên, uỷ viên HĐQT phải là những người am hiểu trong lãnh đạo quản lý, luôn luôn sáng tạo vượt mọi khó khăn và đặt lợi ích làm trọng tâm, giá trị là cốt lõi, lợi nhuận doanh nghiệp là tối thượng mà mỗi uỷ viên HĐQT phải khắc cốt ghi tâm trong làm việc.

III. Phương hướng, nhiệm vụ của HĐQT trong nhiệm kỳ 2026-2031:

- Đại hội đồng cổ đông nhiệm kỳ 2021-2026 cũng xác định được rằng nhiệm kỳ tới của HĐQT cũng là nhiệm kỳ nặng nề, trách nhiệm cao mới hoàn thành được nhiệm vụ mà Đại hội đã đề ra. Chính vì vậy HĐQT nhiệm kỳ mới là những người có tâm, có tầm để tiếp tục lãnh đạo, quản lý doanh nghiệp ngày một đi lên.

- Có tầm nhìn chiến lược cho sự phát triển của doanh nghiệp trong giai đoạn tới như tiếp tục mở rộng, đa dạng hoá hoạt động sản xuất cũng như kinh doanh của đơn vị.

- Luôn dự đoán trước những khó khăn mà doanh nghiệp sẽ gặp phải để xử lý, bù đắp cho đơn vị như việc già hoá lao động (trong khi lao động khó tuyển), phải xây dựng khu tập thể lấy lao động nơi xa về như các công ty xây dựng đã và đang làm.

867
TY
HÀN
HỒN
ĐỊN
T. NIN

- Lấy sự phát triển hàng năm của doanh nghiệp trên cơ sở doanh thu, nộp ngân sách nhà nước và thu nhập của người lao động là thước đo trong lãnh đạo, chỉ đạo sản xuất kinh doanh của HĐQT.

- Phối kết hợp chặt chẽ với BCH Đảng ủy, công đoàn, đoàn thanh niên để xây dựng các phong trào trong công ty luôn được đổi mới sáng tạo, xoay quanh lợi ích của 3 bên doanh nghiệp, đoàn thể và người lao động chắc chắn công ty sẽ vượt qua.

Thưa Đại hội đồng cổ đông trên đây là kiểm điểm nhiệm kỳ 2021-2026 của HĐQT công ty cổ phần Môi trường Nam Định đã tổng kết, mong rằng Đại hội đồng cổ đông xem xét đánh giá và tiếp tục bầu ra HĐQT nhiệm kỳ mới vừa hồng vừa chuyên đủ năng lực gánh vác được sự phát triển bền vững của doanh nghiệp trong tương lai sau này.

Xin trân trọng cảm ơn!



**CHỦ TỊCH HĐQT
TRIỆU ĐỨC KIỂM**

